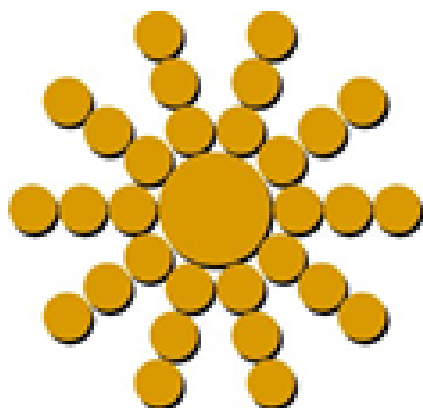


**ИЗВЕШТАЈ ЗА СПРОВЕДЕНИ АКТИВНОСТИ ЗА ГРАДЕЊЕ КАПАЦИТЕТИ
НА ОПШТИНИСКА АДМИНИСТРАЦИЈА – ДРЖАВНИ И ЈАВНИ СЛУЖБЕНИЦИ И НА
ИЗБРАНИ ЛИЦА
ЗА ПЕРИОД ОД 1 ЈАНУАРИ ДО 31 ДЕКЕМВРИ, 2016 ГОДИНА**



Јануари, 2016

Заедницата на единиците на локалната самоуправа на Република Македонија – ЗЕЛС, во посебниот сегмент од своето дејствување кон општините, посвети големо внимание, многу време и финансиски средства за реализација на активности поврзани со градење на капацитетите на административните службеници вработени на општините.

Планот за обуки за 2016 година, содржи 26 тематски единици распределени во 15 области – урбанизам(1), право(2), финансии(3), човечки ресурси(1), животна средина(2), образование (1), локален економски развој(1), информатичко-комуникациски технологии(2), енергетска ефикасност(1), ЕУ интеграции и фондови (2), локален патен сообраќај (2), комунални дејности (1), противпожарна заштита (1), сертифицирани обуки (3) и проектни обуки (3).

Согласно годишните програмски проекции, во 2016 година се реализирани 26 тематски единици, кои опфаќаат 18 тематски модули од Планот за обуки 2016. Реализирани се: 6 работилници, 17 обуки, две советувања и една конференција на кои биле опфатени 1319 лица од општинската администрација и општинските совети. Обуките се одржуваа најчесто како еднодневни во ЗЕЛС Тренинг центарот во Скопје, со што се бележи максимална искористеност во однос на одржување на планирани обуки.

При анализа на реализацијата на активностите за градење на капацитети се забележуваат два предизвика. Едниот се однесува на ангажирање експерти, при што кај обуките каде веќе од трети страни истите се обезбедени (на пример кај проектните и сертифицирани обуки), нема проблем во реализација на предвидената динамика за одржување обуки. Таму каде што експертите би требало да се обезбедат, пред сè, од централните државни институции, се бележи застој, дури и неспроведување на планираните тематски модули.

Вториот предизвик се однесува на поклопување на тематските модули на ЗЕЛС со оние што во текот на годината за одреден надомест ќе ги испровира одредена приватна агенција, а со истите предавачи кои подолго време ЗЕЛС бара да ги ангажира. Заради потребата од стекнување знаење во секојдневното работење, општините одвојуваат поголеми суми за обука на своите вработени во приватните тренинг агенции наспроти истата бесплатна услуга што ја нуди ЗЕЛС. Овој проблем беше дискутиран и на седница на Управниот одбор на ЗЕЛС, кој излезе со едногласна препорака до сите општини пред да ги испратат вработените на некоја ваква обука да проверат дали истата се содржи во Планот за обуки на ЗЕЛС и во тој случај да не се ставаат на непотребен трошок.

Во прегледот даден во продолжение, нумерички и текстуално се претставени активностите што се спроведени во оваа компонента од работењето на ЗЕЛС во 2016 година, и тоа врз основа на :

А). Број на одржани обуки, работилници и советувања:

1. Спроведени согласно План за обуки на ЗЕЛС.

Согласно Планот за обуки, во 2016 година се спроведени 18 тематски модули, од вкупно 26 распределени во 15 области, што бележи реализација на Планот од 69% (повеќе за 4% реализација од 2015 година). Најмногу активности се евидентирани во проектните обуки, а најголем број учесници се забележани во областа на урбанизмот и градежништвото. Од вкупниот број учесници, 73% присуствувале на обуките реализирани согласно годишниот План за обуки. Останатите 23% се однесуваат на број на учесници на ад-хок и дополнителите обуки спроведени во 2016 година.

Област	Број на реализирани теми	% во однос вкупно теми по област	Број на учесници	% во однос на годишен број на учесници
Урбанизам	1	100%	37	3
Право	1	50%	68	5
Човечки ресурси	1	100%	21	2
Финансии	2	66%	53	4
ЛЕР	1	100%	36	3
Животна средина	1	50%	27	2
ЕУ Фондови	2	100%	95	7
БЕ	1	100%	46	3
Противпожарна заштита	1	100%	39	3
Сообраќај	1	50%	16	1
Сертифицирани обуки - БФЦ ЈИЕ	1	100%	18	1
Сертифицирани обуки - Закон за градежно земјиште	1	100%	272	21
Сертифицирани обуки- Форуми на заедниците	1	100%	37	3
Проектни обуки - Локални лидери во ЈИЕ	1(2)	100%	66	5
Проектни обуки - Собирање податоци за цврст отпад во земјите од ЈИЕ	1	100%	25	2
Проектни обуки - Родово одговорно буџетирање	1(4)	100%	102	8

2. Дополнителни или/и ад хок активности за градење на капацитети

→ ЗЕЛС и Министерството за транспорт и врски на Република Македонија, организираа обука за примена на измените во Законот за градење.

→ Во соработка со Британскиот совет во Република Македонија, ЗЕЛС организираше обука за општинската администрација на тема „Јакнење на доживотното учење преку модернизација на системот за стручно образование“.

→ Во 2016 година, ЗЕЛС се вклучи во проектот на УНДП за „Зајакнување на капацитетите на општинските совети“. Во рамките на проектот се реализираа две работилници на кои учествуваа претседателите на општинските совети.

Б). Категоријата на лица опфатени со активностите за градење на капацитети , односно наменети за :

а) Избрани функционери на локално ниво

б) Општинска администрација – административни службеници.

Одржани активности за градење капацитети во 2016 година					
Бр	Тема	Целна група	Период/ Место	Бр. на учесници	Вид на активност
01	Зајакнување на капацитетите на општинските совети	Претседатели на општински совети	Февруари, Струмица	54	Работилница
02	Примена на измените во Законот за градење	Мрежа за урбанизам	Март, ЗТЦ Скопје	119	Обука
03	Спроведување на форумски сесии	Сертифицирани форумски модератори	Март, ЗТЦ Скопје	37	Работилница
04	Јакнење на доживотно учење преку модернизација на системот за стручно образование	Општинска администрација - Мрежа за образование	Март, ЗТЦ Скопје	36	Обука
05	Подготовка и имплементација на проекти за инфраструктурни инвестиции	ЛЛ ЈИЕ пилот општини и ЈКП-а	Април, ЗТЦ Скопје	29	Обука
06	Родово одговорно буџетирање	Општински координатори за родова еднаквост	Април, Берово	24	Обука
07	Проектно управување на ЕУ проекти	Мрежа за ЕУ фондови и интеграции	Април, ЗТЦ Скопје	47	Обука
08	Примена на алатки за собирање податоци за цврст отпад (SWIS и CFM)	Администрација од пилот општини и ЈКП-а	Март, ЗТЦ Скопје	25	Обука
09	SWIS и CFM алатки за управување со цврст отпад	Мрежа за животна средина	Април, ЗТЦ Скопје	27	Обука
10	Методологија за планирање на вработување во јавен сектор со начелото за соодветна правична застапеност, како и формата, содржината и образецот на годишниот план за вработување и извештајот за реализација на годишниот	Општинска администрација	Април, ЗТЦ Скопје	21	Советување

	план за вработување				
11	Извори и управување со проектно финансирање од ЕУ фондови	Мрежа за ЕУ фондови и интеграции	Мај, ЗТЦ Скопје	48	Обука
12	Примена на Закон за пожарникарство	Мрежа за човечки ресурси и за пожарникари	Јуни, ЗТЦ Скопје	39	Обука
13	Законска регулатива за јавни патишта и за превоз во патниот сообраќај	Мрежа за сообраќај	Јуни, ЗТЦ Скопје	16	Работилница
14	Примена на Закон за градежно земјиште	Општинска администрација	Јули, ЗТЦ Скопје	272	Обука
15	Родова еднаквост на локално ниво	Работна група	Септември, Берово	18	Обука
16	Родова еднаквост на локално ниво	Работна група	Октомври, ЗТЦ, Скопје	6	Работилница
17	БФЦ ЈИЕ	Општинска администрација	Октомври, ЗТЦ, Скопје	18	Обука
18	Постапки поврзани со инвестирање во обновливи извори на енергија	Мрежа за ЕЕ и за урбанизам	Октомври, ЗТЦ, Скопје	100	Обука
19	Родово одговорно буџетирање	Општинска администрација	Октомври, Скопје	54	Конференција
20	Финансиско управување и управување со ризици во јавниот сектор на локално ниво	Мрежа на финансиски работници	Октомври, ЗТЦ, Скопје	53	Советување
21	Зајакнување на општинските совети	Претседатели на општински совети	Октомври, Маврово	52	Работилница
22	Е-урбанизам	Мрежа за урбанизам	Октомври, ЗТЦ, Скопје	37	Работилница
23	Модел на инвестиции на локално ниво	Мрежа за ЛЕР	Ноември, ЗТЦ, Скопје	36	Обука
24	Законодавство и пракса во област на енергетска ефикасност	Мрежа за ЕЕ	Ноември, ЗТЦ, Скопје	46	Обука
25	Ефикасна организација и ефективен менаџмент на комуналните услуги и стратешко програмско планирање и менаџмент базирани на резултати	Општинска администрација и ЈКП-а	Ноември, ЗТЦ, Скопје	37	Обука
26	Примена на Закон за општа управна постапка	Општинска администрација	Декември, ЗТЦ, Скопје	68	Обука
ВКУПНО				1319	